



Prefeitura Municipal de Santa Cruz da Conceição
ESTADO DE SÃO PAULO

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA
ESPECIALIZADA SOLDA, TORNO E
REFORMA EM GERAL



Prefeitura Municipal de Santa Cruz da Conceição

ESTADO DE SÃO PAULO

1. INTRODUÇÃO:

Este Termo de Referência tem como objetivo estabelecer as diretrizes e especificações para a contratação de uma empresa especializada em serviços de solda, torno e reforma em geral. A empresa contratada deverá fornecer mão de obra qualificada, materiais de alta qualidade, bem como equipamentos e ferramentas adequados para a execução de serviços de reparação, manutenção e fabricação de componentes metálicos, conforme as necessidades da contratante. A contratação visa assegurar a eficiência, a segurança e a durabilidade dos serviços prestados, de acordo com as normas técnicas vigentes e os padrões de qualidade exigidos pelo mercado.

2. NECESSIDADE:

A contratação de uma empresa especializada em solda, torno e reforma em geral se faz necessária para garantir a manutenção e a reparação adequadas de equipamentos, estruturas e componentes metálicos essenciais ao funcionamento das operações da contratante. A demanda por esses serviços surge da necessidade contínua de manter a integridade, a segurança e a eficiência operacional dos ativos, evitando falhas que possam resultar em interrupções, acidentes ou prejuízos financeiros.

Além disso, a realização desses serviços por uma empresa qualificada assegura que as intervenções sejam executadas de forma técnica, com o uso de materiais apropriados e dentro das normas vigentes. A especialização dos serviços contratados permite otimizar o tempo de execução, reduzir custos de manutenção a longo prazo e melhorar a qualidade dos reparos, garantindo assim a continuidade das atividades e a minimização de riscos operacionais.

3. ÁREA REQUISITANTE:

Departamento de Agricultura e Meio Ambiente.

4. ASPECTOS RELEVANTES:

Para garantir o sucesso da contratação de uma empresa especializada em solda, torno e reforma em geral, alguns aspectos relevantes devem ser considerados:

Experiência e Qualificação Técnica: A empresa contratada deve possuir comprovada experiência no setor, com profissionais qualificados e certificados para a realização de serviços de solda, usinagem e reformas em conformidade com as normas técnicas e regulamentações aplicáveis.



Prefeitura Municipal de Santa Cruz da Conceição ESTADO DE SÃO PAULO

Equipamentos e Ferramentas: A contratada deve dispor de equipamentos modernos e ferramentas adequadas para a execução dos serviços com precisão, qualidade e segurança. É essencial que os equipamentos sejam bem mantidos e calibrados para assegurar a eficiência das operações.

Capacidade de Atendimento: A empresa deve demonstrar capacidade para atender às demandas da contratante dentro dos prazos estabelecidos, garantindo flexibilidade para adaptar-se a eventuais necessidades urgentes ou imprevistos.

Conformidade com Normas de Segurança: A empresa deve cumprir todas as normas de segurança do trabalho e de proteção ambiental aplicáveis, assegurando um ambiente seguro para seus funcionários e minimizando impactos ambientais negativos durante a execução dos serviços.

Qualidade dos Materiais Utilizados: A empresa deve utilizar materiais de alta qualidade, compatíveis com as especificações técnicas exigidas pela contratante, garantindo durabilidade e resistência aos serviços realizados.

Referências e Reputação no Mercado: É importante avaliar a reputação da empresa no mercado por meio de referências de clientes anteriores, verificando a satisfação com os serviços prestados, a pontualidade na entrega e a capacidade de solução de problemas.

Custo-Benefício: A proposta deve apresentar um equilíbrio adequado entre o custo dos serviços e a qualidade oferecida, levando em consideração não apenas o preço, mas também a durabilidade e a eficiência dos reparos e reformas executados.

Garantia e Suporte Pós-Serviço: A contratada deve oferecer garantias claras para os serviços realizados e um suporte técnico adequado após a execução, para resolver quaisquer problemas que possam surgir posteriormente.

Esses aspectos são fundamentais para assegurar que a empresa contratada atenda plenamente às necessidades da contratante, contribuindo para a manutenção e a melhoria contínua das operações.

5. RELAÇÃO ENTRE A DEMANDA PREVISTA E QUANTIDADES DE CADA ITEM:

A relação entre a demanda prevista e a quantidade de cada item necessário para a execução dos serviços de solda, torno e reforma em geral é fundamental para garantir que todos os recursos sejam devidamente alocados, evitando tanto a falta quanto o excesso de materiais e insumos.

Essa relação deve ser estabelecida com base nas seguintes considerações:

Volume de Serviços a Executar: A quantidade de cada item deve ser diretamente proporcional ao volume de serviços previstos no contrato. Quanto maior o número de reparos,



Prefeitura Municipal de Santa Cruz da Conceição ESTADO DE SÃO PAULO

manutenções ou fabricação de peças, maior será a necessidade de materiais (como metais, eletrodos, lubrificantes) e de mão de obra especializada para executar essas tarefas.

Complexidade e Especificidade dos Serviços: Serviços mais complexos ou especializados podem demandar maior quantidade de determinados materiais e equipamentos. Por exemplo, soldagens específicas podem exigir diferentes tipos de eletrodos ou materiais de solda, enquanto serviços de torno podem necessitar de várias ferramentas de corte, abrasivos ou lubrificantes específicos.

Frequência de Manutenção e Reparo: A demanda prevista deve considerar a frequência com que cada tipo de serviço será realizado. Itens consumíveis, como eletrodos de solda ou discos de corte, precisam ser adquiridos em maior quantidade para serviços de uso frequente, enquanto materiais de reposição para peças menos solicitadas podem ser adquiridos em menor quantidade.

Tempo de Execução e Prazos Estabelecidos: A quantidade de cada item também deve considerar os prazos de entrega e execução dos serviços, assegurando que todos os insumos e equipamentos necessários estejam disponíveis no tempo certo, evitando atrasos ou interrupções.

Estimativas de Consumo e Desperdício: Deve-se considerar estimativas realistas de consumo e possíveis perdas ou desperdícios durante a execução dos serviços. A definição da quantidade de cada item deve incluir uma margem de segurança para cobrir imprevistos, mantendo o equilíbrio entre o estoque suficiente e o controle de custos.

Condições de Estocagem e Transporte: Para itens que possuem requisitos específicos de armazenamento ou transporte, a quantidade prevista deve ser ajustada de forma a evitar deterioração ou dano, garantindo que os materiais estejam em boas condições de uso quando necessários.

Ao estabelecer uma relação clara entre a demanda prevista e a quantidade de cada item, é possível otimizar o uso de recursos, garantir a continuidade das operações e assegurar que os serviços sejam executados de forma eficiente e dentro dos padrões de qualidade desejados.

6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO TODO:

6.1. Trata-se de regime de Contratação direta na modalidade de Registro de preço, na qual a Administração opta por adquirir determinados serviços, com a realização de um processo licitatório.

7. DOS CRITÉRIOS E PRÁTICAS DE ACESSIBILIDADES E SUSTENTABILIDADE:

Na contratação de uma empresa para serviços de solda, torno e reforma em geral, é essencial considerar critérios de acessibilidade e sustentabilidade, visando não apenas o cumprimento de normas legais, mas também o compromisso com práticas éticas, inclusivas e responsáveis. Os principais critérios a serem observados são:



Prefeitura Municipal de Santa Cruz da Conceição
ESTADO DE SÃO PAULO

Critérios de Acessibilidade:

Adequação de Espaços e Infraestrutura: A empresa contratada deve assegurar que suas instalações, áreas de trabalho e locais de prestação de serviços sejam acessíveis a todos, incluindo pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida. Isso inclui rampas de acesso, sinalização tátil e visual, portas e corredores largos, sanitários acessíveis, e áreas de circulação adequadas.

Disponibilidade de Equipamentos Adaptados: Ferramentas, máquinas e equipamentos utilizados na prestação de serviços devem ser acessíveis e seguros para todos os operadores, incluindo aqueles com necessidades especiais. Isso pode incluir a adaptação de controles, bancos de trabalho ajustáveis, ou dispositivos ergonômicos que facilitem o uso.

Treinamento e Capacitação Inclusiva: A empresa deve oferecer treinamento adequado e inclusivo para todos os seus colaboradores, garantindo que eles compreendam e possam atender às necessidades de acessibilidade, tanto no ambiente de trabalho quanto na execução dos serviços.

Critérios de Sustentabilidade:

Uso de Materiais Sustentáveis: Priorizar o uso de materiais recicláveis, reutilizáveis ou que tenham menor impacto ambiental na fabricação, manutenção ou reforma de componentes. Isso inclui a escolha de metais e consumíveis que minimizem resíduos e reduzam o consumo de recursos naturais.

Redução de Emissões e Poluentes: Adotar técnicas e práticas que reduzam a emissão de poluentes atmosféricos, ruídos, e resíduos líquidos. Isso pode incluir a instalação de filtros em sistemas de ventilação, o uso de produtos menos tóxicos e a implementação de práticas de soldagem e usinagem que minimizem a emissão de gases e partículas.

8. LOCAIS E QUANTITATIVOS ESTIMADOS:

RELAÇÃO DE HORAS POR ATIVIDADE

Descrição do produto	HORAS CONTRATADAS	SETOR
Serviço De Manutenção De Torno E Solda	1.000 HORAS	Agricultura e Meio Ambiente
Reforma em implementos agrícolas e equipamentos, da linha leve, utilitários, linha de máquinas pesadas e caminhões, tratores agrícolas, equipamentos e reformas em geral	1.000 HORAS	Agricultura e Meio Ambiente



Prefeitura Municipal de Santa Cruz da Conceição ESTADO DE SÃO PAULO

9. VIGÊNCIA DO CONTRATO PRAZO DE EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS:

A contratação por registro de preço de empresa especializada em solda, torno e reforma em geral, para o Município de Santa Cruz da Conceição – SP terá duração de 12 meses, consolidando um compromisso estratégico para o desenvolvimento local. Este contrato visará assegurar na necessidade evidente de serviços.

10. JUSTIFICATIVAS DAS ESCOLHAS DA SOLUÇÃO:

A escolha de contratar uma empresa especializada em serviços de solda, torno e reforma em geral, seguindo os critérios de acessibilidade e sustentabilidade, é justificada por diversos fatores que agregam valor operacional, econômico e social à contratante. Abaixo estão os principais motivos que fundamentam essa decisão:

Garantia de Qualidade e Eficiência Operacional: A contratação de uma empresa especializada assegura que os serviços sejam executados com alto padrão de qualidade, por profissionais qualificados e experientes, utilizando técnicas modernas e materiais adequados. Isso resulta em intervenções mais precisas e duradouras, reduzindo a necessidade de retrabalhos e minimizando o tempo de inatividade das operações.

Conformidade com Normas e Regulamentações: Optar por uma empresa que cumpra rigorosamente as normas de segurança, acessibilidade e sustentabilidade garante que a contratante esteja em conformidade com as legislações vigentes, evitando possíveis sanções, multas ou prejuízos legais. Além disso, demonstra o compromisso da empresa com práticas éticas e responsáveis.

Redução de Custos a Longo Prazo: A escolha por uma empresa qualificada e que adote práticas sustentáveis pode gerar economia de custos a longo prazo. A utilização de materiais duráveis, a redução de desperdícios e a adoção de processos mais eficientes minimizam o consumo de recursos e os custos de manutenção. Além disso, práticas de eficiência energética e gestão de resíduos podem resultar em economia de energia e menores despesas com descarte de resíduos.

Fortalecimento da Reputação Corporativa: A decisão de contratar uma empresa que priorize acessibilidade e sustentabilidade reforça a imagem da contratante como uma organização socialmente responsável e comprometida com a inclusão e o meio ambiente. Isso pode melhorar o relacionamento com clientes, parceiros, colaboradores e a comunidade em geral, gerando benefícios reputacionais e fortalecendo a marca.

Melhoria do Ambiente de Trabalho e Inclusão Social: A adoção de critérios de acessibilidade garante que todos os colaboradores, incluindo aqueles com deficiência, possam



Prefeitura Municipal de Santa Cruz da Conceição ESTADO DE SÃO PAULO

desempenhar suas funções com segurança e conforto. Isso promove um ambiente de trabalho mais inclusivo e diverso, alinhado às melhores práticas de gestão de pessoas e valorização do capital humano.

Contribuição para a Sustentabilidade Ambiental: Ao escolher uma empresa comprometida com práticas sustentáveis, a contratante contribui diretamente para a preservação do meio ambiente. A redução de emissões, o uso responsável de recursos naturais, e a correta gestão de resíduos ajudam a mitigar impactos ambientais negativos, promovendo o desenvolvimento sustentável.

Foco na Inovação e Melhoria Contínua: A escolha de uma empresa que adote práticas de acessibilidade e sustentabilidade geralmente está alinhada a uma cultura de inovação e melhoria contínua. Isso se reflete na busca constante por técnicas e tecnologias que otimizem os processos produtivos e aumentem a competitividade, trazendo benefícios para ambas as partes.

Em resumo, a escolha da solução pela contratação de uma empresa especializada que respeite os critérios de acessibilidade e sustentabilidade oferece uma combinação de benefícios que vão além da execução técnica dos serviços, promovendo eficiência, economia, conformidade legal, inclusão social e responsabilidade ambiental. Esses fatores juntos justificam a decisão como a melhor alternativa para atender às necessidades da contratante de forma abrangente e responsável.

11. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERPENDENTES:

Não se faz necessária a realização de contratações correlatas e/ou interdependentes para que o objetivo desta contratação seja atingido.

12. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO:

Os serviços objetos dessa contratação serão pagos com recursos oriundos do tesouro municipal.

13. MATRIZ DE RISCO:

Uma matriz de risco é uma ferramenta essencial para identificar, avaliar e gerenciar os possíveis riscos associados à contratação de uma empresa especializada em serviços de solda, torno e reforma. A seguir, apresento uma matriz de risco considerando os principais riscos envolvidos nesse processo e suas possíveis medidas de mitigação.

Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Medidas de Mitigação
1. Não Conformidade com Padrões Técnicos	A empresa contratada pode não atender aos padrões técnicos de qualidade exigidos,	Média	Alto	Alto	Verificar as certificações técnicas da empresa, solicitar amostras de trabalhos anteriores, realizar auditorias e estabelecer critérios



Prefeitura Municipal de Santa Cruz da Conceição
ESTADO DE SÃO PAULO

	resultando em falhas nos serviços ou retrabalhos.				rigorosos no contrato de qualidade.
2. Atrasos na Execução dos Serviços	A empresa pode não cumprir os prazos estabelecidos para a entrega dos serviços, causando interrupções nas operações da contratante.	Alta	Médio	Alto	Estabelecer cronogramas detalhados, incluir cláusulas de penalidades por atraso no contrato, monitorar regularmente o progresso e manter comunicação constante com a empresa.
3. Custos Adicionais ou Ocultos	Possibilidade de surgimento de custos adicionais não previstos inicialmente, como ajustes ou reparos extras.	Média	Alto	Alto	Realizar uma análise detalhada das propostas, garantir um escopo de trabalho bem definido, incluir cláusulas contratuais de controle de custos e auditorias financeiras.
4. Problemas de Segurança no Trabalho	Riscos associados a acidentes de trabalho ou à não conformidade com as normas de segurança, gerando passivos trabalhistas e danos à reputação.	Baixa	Alto	Médio	Verificar a existência de planos de segurança, exigir EPIs e EPCs adequados, realizar treinamentos e auditorias de segurança periodicamente.
5. Falta de Acessibilidade	A empresa contratada pode não cumprir as normas de acessibilidade, prejudicando a inclusão e o cumprimento da legislação.	Média	Médio	Médio	Exigir comprovação de conformidade com normas de acessibilidade, realizar visitas técnicas às instalações e prever sanções contratuais em caso de descumprimento.
6. Falhas na Gestão de Resíduos e Sustentabilidade	A empresa pode não seguir práticas adequadas de gestão de resíduos e sustentabilidade, causando impacto ambiental negativo e passivos regulatórios.	Média	Alto	Alto	Solicitar certificados ambientais (como ISO 14001), verificar políticas de sustentabilidade, incluir cláusulas de responsabilidade ambiental e realizar auditorias regulares.
7. Falta de Capacitação ou Treinamento	A empresa pode não ter uma equipe suficientemente capacitada, afetando a qualidade dos serviços prestados.	Média	Alto	Alto	Avaliar o histórico e experiência da equipe, exigir comprovação de capacitação profissional, e realizar treinamentos específicos conforme necessário.
8. Reputação Negativa da Empresa Contratada	A empresa pode ter histórico de baixa qualidade, litígios ou reclamações de clientes anteriores, afetando a confiabilidade do serviço.	Média	Médio	Médio	Realizar pesquisas de mercado e de antecedentes, solicitar referências e depoimentos de clientes anteriores, e incluir cláusulas de rescisão contratual em caso de problemas.
9. Problemas de Conformidade Legal	A empresa contratada pode não estar em conformidade com as leis trabalhistas, ambientais ou fiscais, gerando	Baixa	Alto	Médio	Exigir comprovação de regularidade fiscal e trabalhista, verificar certidões negativas de débito e incluir cláusulas de compliance no contrato.



Prefeitura Municipal de Santa Cruz da Conceição
ESTADO DE SÃO PAULO

	riscos de multas e sanções.				
10. Interrupção de Serviços por Falência ou Descontinuidade	A empresa contratada pode enfrentar dificuldades financeiras que levem à interrupção dos serviços ou à falência, afetando a continuidade do projeto.	Baixa	Alto	Médio	Avaliar a saúde financeira da empresa por meio de demonstrações contábeis e relatórios financeiros, prever planos de contingência e ter fornecedores alternativos.

14. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE:

A equipe do Departamento de Agricultura e Meio Ambiente declara viável esta contratação.

14.1. JUSTIFICATIVA DE VIABILIDADE:

Declaramos, com base no estudo realizado, que a contratação pleiteada é viável e necessária para suprir as demandas do Município de Santa Cruz da Conceição.

CLODOALDO BARRETO MOURÃO
DIRETOR DO DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA,
MEIO AMBIENTE